

2007 台灣車輛公會上海車展參訪團報導

◎林憶苓
(會務組)

前言

在我國面臨全球化國際競爭激烈之際，本會為進一步促進兩岸車輛業觀摩交流與了解，並充分發揮台灣車輛及零組件業之整體力量，以開拓大陸市場，特籌組「2007 年台灣車輛公會上海車展參訪團」。今年除參觀上海國際車展外，並赴上海及青島等地區考察，因上述地區之汽車相關業者亦極力邀請本會籌組參訪團，前往進行兩岸業者交流合作。本次參訪團由本會劉理事長一震擔任團長，其主要行程包括參觀上海國際車展、舉辦專題演講；上海大陸工廠部分，參觀了上海通用汽車公司、聯合汽車電子公司；青島部分則為參訪青島經濟技術開發區、上汽通用五菱汽車公司(青島分公司)、膠州市汽車零部件工業園區、青島市政府、青島宙慶工業設計公司等。

另為配合今年度本會組團前往上海參觀車展及召開理監事會計畫，將本次參訪團分為 4 月 22-25 日--A 團(理監事) 及 4 月 22-27 日--B 團(會員廠)。共同行程部份為：4/23 參觀上海車展、參加專題演講及參訪團晚宴，4/24 參觀上海通用汽車及聯合汽車電子兩家公司；不同行程部份為：4/23 召開第 21 屆第 6 次理監事聯席會議(A 團)、4/25 參觀青島經濟技術開發區、上汽通用五菱汽車青島分公司、4/26 考察膠州市汽車零部件工業園區、青島市政府及 4/27 參觀青島宙慶工業設計公司(B 團)。本次參訪團之行程如表 1、參訪團員名單如表 2。茲將本次參訪概況分述如下。

2007 年「第 12 屆上海國際汽車展」

參訪團首日行程上午是前往參觀 2007 年「第 12 屆上海國際汽車展」。本次展會有 20 個國家及地區 1300 多家展商參展，展場面積達 140,000 平方公尺。其展會於上海新國際博覽中心(上海市龍陽路 2345 號)盛大舉行。此次本會也與外貿協會共同籌組了由 14 家汽車零件廠商所組成的參展團到上海來參展(另由台灣展昭公司組團的有 13 家廠商)。本團除到會展中心參觀台灣館之廠商攤位外，也到其他攤位參觀了國內外整車廠之攤位；另外大會於展期中，亦舉辦了相關專題之研討會，對於有興趣的參觀者有很大幫助。整個參觀車展行程中團員對大陸及世界目前整車及零件業之展現均留下深刻的印象。



本會參訪團員於上海車展展場中本會服務攤位前合影

專題演講

參訪團首日行程下午，本會特邀請中國汽車工業協會-顧翔華副秘書長，以「中國汽車工業現狀及發展」為題發表專題演講。重點大綱如下：

(一)產業發展現狀--截止到 2006 年

- 產量 728 萬輛，世界排名第 3 位。
- 銷量 722 萬輛，世界排名第 2 位。
- 汽車工業總產值 15556 億元，增加值 3791 億元。
- 汽車工業增加值占 GDP 比重 1.81%，成為國民經濟支柱產業。
- 汽車保有量 3586 萬輛。
- 機車產量 2144 萬輛，連續十年以上世界第一。
- 出口汽車 34 萬輛，機車 858 萬輛。

(二)產業發展特點

- 1.產量高速增長，幾乎每年跨越百萬輛台階--轎車產量年均增長 35%。
- 2.私人汽車保有量占 61%，成為汽車消費的主流。
- 3.2005 年整車、零部件、出口總額超過進口。
- 4.自主品牌市場份額增加。
- 5.產業投資主體向國有、民營、外資多元化發展。

(三)產業發展趨勢

1.較長時間的持續快速增長

(1)GDP 的長期快速增長

(2)千人汽車擁有輛低（28 輛左右）

(3)國內經濟發展不均衡產生波段性增長

(4)農村汽車市場（每年 200 萬輛左右；汽車運輸分擔率低）

2.成為國民經濟支柱產業和拉動國民經濟增長的重要力量。

3.基本形成完整的汽車工業製造體系，具備自主發展和可持續健康發展綜合實力，成為世界主要汽車製造國家。

4.有能力進入國際分工體系，參與國際合作和競爭。

(四)產業發展重點

1.提升產業自主研發和技術創新能力，大力發展自主品牌汽車產品，爭取自主品牌乘用車市場佔有率有大幅度提升。

2.全面提升零部件產業競爭力，充分利用產業自主創新和國際汽車產業轉移戰略機遇期，建立起強大的零部件生產支撐體系，努力成為國際汽車零部件採買中心。

3.加快產業重組，優化產業架構，盡快形成具有國際競爭力的大型企業集團。

4.面向兩個市場，積極參與國際合作與競爭，透過汽車產品的國際化加快汽車企業的國際化。

5.注重和加強新型節能、環保汽車、新能源汽車的開發，大力發展高新技術和新材料的應用，促進產業可持續發展。

6.大力開拓農村汽車市場，開發適合農村市場的汽車。



中國汽車工業協會-顧翔華副秘書長特為本次參訪團做專題演講

上海通用汽車有限公司簡介

上海通用汽車有限公司成立於 1997 年 6 月 12 日，由上海汽車工業(集團)總公司、通用汽車公司各出資 50% 組建而成，總投資額為 15.2 億美元，公司位於上海市浦東金橋退場門加工區，占地面積 80 萬平方米。2005-2006 年上海通用汽車在乘用車市場上銷量排名第一。上海通用汽車也是唯一一家連續 5 年當選「中國最受尊敬企業」的汽車企業，堪稱中國汽車工業的鼎足力量。現有職工 5000 多人，2006 年銷售收入約民眾幣 380 億元。目前已擁有凱迪拉克、別克、雪佛蘭，以及薩博(進口車)四大品牌，形成凱迪拉克 CTS、凱迪拉克 SRX、凱迪拉克 XLR；別克榮御轎車、別克君越轎車、別克君威轎車、別克 GL8 商務公務旅行車系列、別克凱越系列；雪佛蘭景程轎車、雪佛蘭 LOVA 樂風轎車、雪佛蘭樂騁轎車、雪佛蘭賽歐緊湊型轎車；薩博 9-3 運動型轎車、薩博 9-3 高檔敞蓬轎車、薩博 9-5 運動型高檔轎車 18 大系列近 60 種產品。

上海通用汽車擁有金橋、煙台、瀋陽 3 大生產基地，金橋南廠、金橋北廠、煙台東岳汽車、瀋陽北盛汽車 4 個整車生產廠，以及金橋動力總成、煙台東岳動力總成 2 個動力總成廠。其中金橋基地的生產能力為年產 32 萬輛整車，10 萬台自動變速箱、20 萬台發動機；煙台基地年設計產能為 24 萬輛整車，37.5 萬台發動機；瀋陽基地年設計產能為 4 萬輛整車。上海通用汽車年總產能可達到 60 萬輛，其規模與實力在中國大陸汽車企業中位居前茅。2001 年其別克 GL10 第

一批退場門菲律賓，為中國乘用車整車批退場門的突破。2006 年 6 月，上海通用汽車在台灣委托裕隆汽車生產和銷售裝備 3.0L 和 2.4L 兩種排量發動機的別克君越車型。

車型	2003	2004	2005	2006	成長率
別克君威 Regal 2.0/2.5/3.0	90,310	75,465	61,845	34,829	-43.68%
別克君越 LaCross 2.4/3.0				55,917	
別克榮御 Rayaum 2.8/3.6			4,646		
凱迪拉克 Cadillac 3.6			2,782		
凱越 Excelle 1.6/1.8	36,835	92,947	152,048	177,260	16.58%
上海通用浦東金橋合計	127,145	168,412	221,321	268,006	21.09%
雪佛蘭景程 Epica 2.0			24,617	23,737	-3.57%
賽歐 Sail 轎車/S-RV 1.6	56,499	50,270	47,195	26,604	-43.63%
雪佛蘭樂聘 Aveo 1.4			15,157	17,413	14.88%
雪佛蘭樂風 Lova 1.4				38,932	
煙台通用東岳合計	56,499	50,270	86,969	106,686	22.67%
別克 GL8 Montona 3.0	23,320	33,259	23,296	40,031	71.84%
瀋陽通用北盛合計	23,320	33,259	23,296>	40,031	81.84%
上海通用總計	206,964	251,941	331,586	414,723	25.07%



參訪團於參觀上海通用公司時聆聽簡報



參訪團員齊聚於上海通用汽車公司廠房模型前，了解目前上海通用公司對未來經營計畫



參訪團員於參觀上海通用公司之後合影

聯合汽車電子有限公司簡介

聯合汽車電子有限公司成立於 1995 年 12 月 25 日，投資總額：26.68 億元，註冊資本：12.00 億元，職工人數約 1800 人，主要產品：汽油發動機電子控制系統及其零部件等。

聯合汽車電子有限公司（簡稱 UAES）是中聯汽車電子有限公司和德國羅伯特·博世有限公司在中國的合資企業。該公司引進博世公司具有當代世界先進水準的汽油發動機控制系統（Engine Management System）的產品技術，始終致力於研究、開發和生產適合中國汽車工業發展需要，並有批量出口的安全、潔淨、經濟的 EMS 產品及其零部件。

聯合汽車電子有限公司的總部、技術中心和上海生產廠建設在上海市浦東新區金橋開發區，並在無錫和西安的高新技術開發區設立分廠。目前，年生產能力已達 200 萬套。

在以汽油機為動力的現代汽車上，發動機管理系統（Engine Management System，簡稱 EMS）以其低排放、低油耗、高功率等優點而獲得迅速發展，且日益普及。

EMS 採用各種傳感器，把發動機吸入空氣量、冷卻水溫度、發動機轉速與

加減速等狀況轉換成電信號，送入控制器。控制器將這些信息與儲存信息比較，精確計算後輸出控制信號。**EMS** 不僅可以精確控制燃油供給量，以取代傳統的化油器，而且可以控制點火提前角和怠速空氣流量等，極大地提高了發動機性能。通過噴油和點火的精確控制，可以降低污染物排放 **50%**；如果採用氧傳感器和三元催化轉化器，在 $\lambda=1$ 的一個狹小範圍內，可以降低有毒排放物 **90%** 以上。在怠速調節範圍內，由於採用了怠速調節器，怠速轉速降低約 **100~150rpm**，並使油耗得到進一步下降 **3~4%**。如果採用爆震控制，在滿負荷範圍內可提高發動機功率 **3~5%**，並可適應不同品質的燃油。隨著世界範圍內排放法規的日益嚴格，採用 **EMS** 系統已成為不可阻擋的潮流。因此，聯合汽車電子的產品在推進中國汽車工業現代化的進程中，具有廣闊的應用前景。



參訪團於參觀聯合汽車電子公司前在該公司簡報室內互相交流

青島經濟技術開發區簡介

青島市的汽車業已初步形成了以中、重型載貨車、專用車等為中心，以汽車車橋、散熱器、內飾件、傳動軸、輪胎、汽車電子產品等為重點的零部件生產配套體系，汽車聚群已經擁有良好的基礎。青島市從事汽車整車、改裝車及零部件生產的企業共有 **130** 多家。其中，中、重型載貨汽車生產廠 **1** 家，客車生產企業 **2** 家，改裝車生產企業 **5** 家。青島汽車工業經過幾十年的發展和結構調整，已形成了較好的產業基礎。一是中、重型載貨汽車具有較強的競爭能力。二是改裝車形成一定規模。三是部分零部件生產初具規模。**2004** 年實現銷售收入 **310** 億。

2005 年 6 月一汽集團與青島市政府簽署全面合作協定，一汽要在青島汽車製造廠現廠址的基礎上，改造“解放牌”中重型卡車生產線，並由目前年 8 萬輛增加到 10 萬輛。同時，還要在青島重新選址，建設一個新的輕型卡車生產基地。把青島打造成全國重要的商用車生產基地之一，一汽集團還計劃在青島建設一個商用車研發中心和配件物流中心，為商用車的發展提供技術支援和零部件配套。

根據青島市產業規劃，青島要建成汽車等交通運輸設備、石油化工、電子家電、新材料及鋼鐵四大工業基地，逐步形成汽車、石化、造船、電子家電、港口物流五大產業集群。汽車產業是青島經濟發展的戰略重點，青島將成為全國重要的汽車產業基地。今年我市已提出汽車產業發展遠期目標——到 2010 年，轎車年生產能力達到 50 萬輛，卡車 20 萬輛，客車 2 萬輛，專用車 5 萬輛，形成以轎車、輕重卡車、客車、公交車、特種汽車及車輛零部件為核心產品的汽車產業集群。發展方向：重點發展卡車，突出發展專用車，加快發展轎車，積極發展客車，圍繞整車大力發展零部件集群。

青島地理位置優越，周邊省市汽車市場潛力巨大。周邊省市的一汽青島客車、上汽通用五菱、北京現代、一汽轎車、一汽大奔、一汽天津、天津豐田、東風起亞、上海通用、上海大眾、上海華普、南京菲亞特、長安福特馬自達南京廠、上海通用東岳(煙台)等眾多轎車生產廠家，轎車產量超過中國轎車總產量的 60%。這些都成為青島汽車配套產業可以供應的龐大市場。同時，距離青島一小時飛機航程的日本和韓國，也擁有龐大的汽車生產基地，為青島設立汽車生產基地及配套基地創造了廣闊的市場空間。

開發區位居中國第三的集裝箱港口和遍佈世界的集裝箱航線，也可以便利的將汽車配件運往歐美等世界各地。

結合區內汽車產業發展現狀，下一步擬重點發展轎車、系列叉車、特種汽車、重型卡車、工程車輛及相關零部件專案。擬引進的配套專案：各種車型照明器械產品；橡膠磁化模具製造專案；汽車及其它機械用離合器摩擦片或其他同類產品；鋁合金輪圈；自動化儀表和汽車電子裝置、汽車檢測儀器；中高檔汽車後橋齒輪及出口齒輪，變傳動限滑差速器；汽車防抱死制動系統；轎車進氣排氣管開發研製；車用空調及車用音響設備；車用衛星定位系統；車用各種內飾件；車型模型，車用塑膠件；汽車發動機；汽車發電機；車用後視探測儀；車載電話；數位化儀表盤以及車載多媒體等高端產品。



青島開發區代表們向本會參訪團員介紹青島市政及投資專案



青島膠州市汽車工業園區預定地及開發專案介紹



本會參訪團拜訪青島市政府進行該市政簡報

上汽通用五菱青島分公司簡介

上汽通用五菱汽車股份有限公司青島分公司是上汽通用五菱汽車股份有限公司在北方的生產製造基地，2005年6月2日由上汽通用五菱汽車股份有限公司與青島頤中集團簽署收購協議，通過資產轉讓形式成立。分公司座落在青島市經濟技術開發區太行山路587號，佔地約41萬m²，擁有沖壓、車身、塗裝和總裝四大工藝生產車間。現有員工1,028人，其中管理人員63人，占6.1%，工程技術人員128人，占12.5%；生產及輔助人員837人，占81.4%。目前投產的產品是上汽通用五菱汽車股份有限公司現有的成熟產品6360系列微型麵包車，2006年生產實績約2.5萬輛，2007年生產目標7-8萬輛。

青島分公司成立後，通過設備改造，在2005年7月28日形成批量生產，目前生產能力是每小時生產16輛車，年最大生產能力約8萬輛。隨著各車間改造和新增生產能力的完成，公司將根據市場的需求變化，不斷提升產品檔次和投放新產品。到2010年預計形成年產20萬輛以上的生產能力，同時將帶動青島市及其他汽車零部件生產企業的共同發展。

據悉，青島開發區已投產的汽車及零部件生產企業達31家，其中汽車整車生產企業2家，零部件生產企業29家，萬向節、剎車片、離合器、摩擦片等汽車零部件生產已初具規模。上汽通用五菱入駐開發區，將使青島開發區的汽車產業結構更加完善，加快青島開發區汽車產業聚群的形成。



上汽通用五菱汽車青島分公司簡報

青島宙慶工業設計有限公司簡介

宙慶設計位於青島，由中日合資，主要從事於向國內外各類製造業提供 3C 類與交通工具類產品的外觀造型、結構設計和模型製作服務，是一家專業的工業設計公司。

該公司在 2000 年 4 月 18 日由山東(青島)統力星投資有限公司投資，首先於青島市市北區敦化路設立設計部，同年 12 月 5 日宣佈正式成立，全稱為青島宙慶工業設計有限公司，註冊資本額目前為 350 萬美元，2002 年城陽設計中心(青島市城陽區青大工業園豐園路)成立。2004 年 7 月 16 日，宙慶與日本最大的汽車設計顧問公司 transcosmos inc.(客戶包括豐田、本田、日產、三菱等)正式合資，成為一家中日合資企業，其中日本 transcosmos inc.佔有 34%的股份、山東(青島)統力星投資有限公司佔有 58.17%的股份、官俊博董事長佔有 7.83%的股份。

該公司從最初與天津統一工業(台灣統一工業 100%投資)合作代理銷售統一蓄電池，到現在與天津統一工業、日本 GS 電池集團、韓國鳳凰電池公司、力源（天津）蓄電池公司、美國 3M 公司等眾多國際知名品牌企業建立了良好的合作關係。其業務範圍從單一的車用蓄電池銷售發展到現在蓄電池、產業用電池、汽車養護產品等多家品牌產品的代理經銷，並連續六年獲得天津統一工業頒發的業績達成獎和特殊貢獻獎。



本會參訪團員於參觀青島宙慶設計公司後留影

結語：

本次參訪團在本會劉理事長的帶領及全體團員的配合下，能夠圓滿順利完成整個參訪行程，本會在此致上十二萬分感謝之意。另外對於大陸受參訪廠商及相關單位的大力協助與熱情接待，本會也銘感在心。在海峽兩岸加入 WTO 後，車輛產業面臨極多挑戰，而因兩岸具有同文同種、地理位置上相近的種種優勢，若能藉由兩岸車輛同業的不斷互相交流，進而加強資源的整合，從研發設計、生產製造、產品行銷到售後服務，建構一套互利的車輛產業合作模式，推展策略聯盟、資源互補，避免閉門造車，從顧客觀點著手，進行有價值的差異化、策略定價模式與選擇性降低成本；為潛在顧客創造最大效益，同時讓車輛製造業者產生最高獲利追求尚未開發的市場，以及還沒有被創造的需求，並能適當掌握市場需求的趨勢，轉為企業成長的契機，以創意、創新開拓台灣車輛產業的藍海策略，必能再創車輛產業新契機。

表 1

2007 年台灣車輛公會上海車展參訪團行程表

天數	月/日	行程內容
1	04/22 (星期日)	台北/高雄 Q 香港 Q 上海
2	04/23 (星期一)	上午：參觀上海車展(A、B 團) 下午：召開本會第 21 屆第 6 次理監事聯席會議(A 團) 參加專題演講(A、B 團)
3	04/24 (星期二)	上午：參觀上海通用汽車公司(A、B 團) 下午：參觀聯合汽車電子公司(A、B 團)
4	04/25 (星期三)	A 團：返回台灣 B 團： 上午：上海 Q 青島 下午：參觀青島經濟技術開發區、 上汽通用五菱汽車公司(青島分公司)
5	04/26 (星期四)	上午：考察膠州市汽車零部件工業園 下午：拜訪青島市政府
6	04/27 (星期五)	上午：參觀青島宙慶工業設計公司 下午：青島 Q 香港 Q 台北/高雄

表 2

2007 年台灣車輛公會上海車展參訪團團員名單

(A 團)

序號	姓名、職稱	公 司 名 稱或單位名稱
1	劉一震/理事長(董事)	車輛公會(裕隆日產汽車股份有限公司)
2	黃光武/總經理	三陽工業(股)公司
3	黃教信/董事	台鈴工業(股)公司
4	簡正雄/董事長	菲力工業(股)公司
5	林迺時/行政副總經理	慶眾汽車工業(股)公司
6	吳崇儀/總經理	全興工業(股)公司
7	張盈泉/董事長	台裕橡膠工業(股)公司
8	楊銀明/董事長	建大工業(股)公司

9	林順益/副總經理	士林電機廠(股)公司
10	宗緒順/執行副總經理	六和機械(股)公司
11	張建仁/董事長	安泰電業(股)公司
12	呂瑞煌/總裁	瑞利企業(股)公司
13	王征夫/協理	台灣電綜(股)公司
14	章怡康/副總經理	台全電機(股)公司
15	黃計陞/董事長	源恆工業(股)公司
16	奚志雄/總經理	信昌機械廠(股)公司
17	莊健培/董事長	健光實業(股)公司
18	曾源坤/總經理	協欣金屬工業(股)公司
19	徐德馨/董事長	航欣科技(股)公司
20	張啟川/總經理	泰元鋼業(股)公司
21	黃宏郎/董事長	宏健國際企業(股)公司

(B 團)

序號	姓名/職稱	公 司 名 稱或單位名稱
1	劉一震/理事長(董事)	車輛公會(裕隆日產汽車股份有限公司)
2	呂瑞晃/董事長	
3	周美華/監察人	
4	蔡佳樺/副總經理	
5	許龍?/董事長	雙龍興實業(股)公司
6	朱麗華/副總經理	
7	許智勇/經理	
8	洪淑英/副總經理	新進工業(股)公司
9	楊文章/經理	健新工業(股)公司
10	陳進吉/總經理	隆意工業(股)公司
11	黃靖雄/主任	南開技術學院/車輛產業技術中心
12	劉霆/副教授	台灣大學機械系
13	林碧雲/顧問	台裕橡膠工業(股)公司
14	莊清秀/董事長	健生工廠(股)公司
15	李東陽/總經理	
16	陳自力/董事長	協人企業(股)公司