



台灣產業控股協會  
Taiwan Industrial Holding Association

TAIWAN  
INDUSTRIAL  
HOLDING  
ASSOCIATION  
TIHA

## 【邀請函】

國際競局下，從產控找到突圍契機：

敬邀踴躍報名「第二期產業控股實務班」！

台灣企業當前面臨兩大困境：一是國際化挑戰。從早期赴亞洲設廠控制成本，到如今須面對歐美市場的文化落差與規模競逐，單一企業資源已捉襟見肘；二是接班傳承兩難。中小企業進入世代交替，二代未必願意承接，創辦人卻難以放手。

2025年11月《企業併購法》第44條之2初審通過，為台灣產業控股開啟新契機。過去，股份轉換時須立即繳納的巨額稅賦是企業整合的沉重障礙；修法後，這道門檻將被移除，讓企業得以從「單打獨鬥」走向「產業共好生態」。

台灣產業控股協會 ( Taiwan Industrial Holding Assciation ) 由大聯大控股(股)公司董事長黃偉祥於2019年創立，今年則由游明德理事長持續帶領協會，希望能拋磚引玉，傳達產業控股的成功經驗，期待能有更多產業控股能在台灣開花結果。

值此之際，**7月17日第二期「產業控股實務專班」即將開課，此刻起錨，正是企業主共同寫下台灣產業整合新篇章、乘風破浪的最佳時機。**這是全台首度結合企業創辦人與實戰專家聯手授課的產控課程，提供市場上唯一的產控籌組評估工具 App 與實作架構，敬邀各位企業先進對於企業轉型控股有進一步興趣，一同參與課程交流！

台灣產業控股協會 理事長  
資誠普華國際財務顧問股份公司 前董事長

游明德

台灣產業控股協會 創會榮譽理事長  
大聯大控股(股)有限公司 董事長

黃偉祥

### 【第二期產業控股實務課程】報名資訊

名額有限，歡迎您或貴公司推派高階管理團隊參加交流

- 上課日期：2026年7月17日(五)、7月18日(六)、7月24日(五)
- 報名截止日：即日起至6月30日(二)，額滿為止。**
- 課程諮詢：台灣產業控股協會 巫小姐

(02)2316-2002 / [lucy.wu@tiha.org.tw](mailto:lucy.wu@tiha.org.tw)



產業控股專班報名簡介  
掃我立即了解7月開課資訊

<翻到背面，詳見課程介紹>



## 精彩實務授課內容，一手掌握控股核心！ <點選報名簡介閱讀完整第一期精華花絮>

### 黃偉祥 創會榮譽理事長《「聯邦制」產控模式：好的治理架構是永續的基石

黃偉祥以大聯大控股創辦人的先行者視角，將產控定義為一場企業的「持續演化」過程。他將產控比喻為「聯邦制」：「母公司負責擘劃未來十年的大事，旗下子集團做好當下該做的事。」

「母公司董事長管子公司董事長，分工明確且不互相干預，有效能的董事會也非常關鍵。」產控成立初期最難的是「建立信任」，主事者必須具備「共主」的格局，為了長遠價值，甚至要願意「讓利」與「堅持」。「產控是『動態的過程』，第一代建立管理與信任，第二代由控股提供服務以提升效率，每一次組織重整，都是為了透過規模化來達成全球化的新願景。」



### 游明德 理事長《產控就像二次創業 盡職調查「查風險，找機會」



游明德指出，傳統會計師查核是處理「過去」的事，但產控前的財務盡職調查（FDD）看的是未來「共同生活的可能性」，發掘潛在風險，評估整合效益。

「產控提供更彈性的緩衝架構，允許企業在合組初期先不調整交易架構，保留一、兩年時間來處理財務、資訊系統與績效考核的合併。」因此，原本獨立的營運公司能保有自主性，且因為股份不是馬上混在一起，若未來雙方不合，分手也更容易。

## 實戰工作坊 x 評估工具 激盪「產控」新思維

課程結合全台首創產控評估App引領學員進入模擬現場，針對日月光及富采等真實案例進行拆解，展開熱烈討論。第一期課程結束後，學員圍著講師追問，同學延伸討論，交換名片及聯絡方式。課後問卷顯示，100%學員表示「有意願推薦課程」，並一致肯定內容「充實且邏輯清晰，完全不打高空」，講者「皆為一時之選」。

## 企業創辦人與實戰專家親授 X 全面掌握籌組產業控股核心

### 這堂課非常適合這樣的你：

- ◆ 眼下關稅影響，正在構思集結產業力量
- ◆ 面臨成長瓶頸，正在重整公司治理架構
- ◆ 接班傳承在即，正在思考組織永續策略
- ◆ 供應鏈重組中，正在準備海外投資併購

### 在這堂課程中，你將學到...?

1. 突圍國際變局的關鍵策略
2. 產業控股架構的運作核心
3. 籌組產業控股的決策心法
4. 評估與協商各類關鍵議題

### 課程特色：

- ◆ 揭示企業轉型困境與產業控股架構優勢
- ◆ 剖析控股成功因素與長期價值
- ◆ 從法律與稅務實務經驗的控股流程
- ◆ 全台唯一產控籌組評估工具 x Workshop實作