

零組件業系列一：縮短訂單交期

為面臨缺料缺工缺櫃的零組件業



施打

縮短訂單交期的疫苗



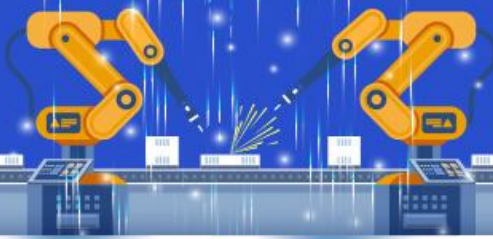
縮短訂單交期

疫苗

事前 ▶▶▶
產銷管理

事中 ▶▶▶
縮短製造週期
品質管控

事後 ▶▶▶
倉儲效率





因應新冠疫情的逐步解封，零組件業在迎來訂單之際，同時需面臨成本飆漲，及缺料缺工缺櫃的挑戰。然在回覆客戶的訂單交期時，常因為廠內生產資訊不夠透通，無法預知產能調動造成的交期影響，而導致出貨延遲。大環境的驟變就如同產業界的另一場疫情，零組件業如何在內部管控上做優化精進，達到**縮短訂單交期**的顯著效益，是此系列活動為各位精心準備的疫苗，讓我們一起翻轉疫情危機，創造最大商機。



零組件行業關鍵議題 從接單到出貨，細分為事前/事中/事後的維度，幫助各位思考在整體製造體系上的行業議題、解決方案及案例

事前

以產銷管理運作機制，精準備料及動態排程，培養少量多樣快速回應能力。

痛點

- ❶ 無法掌控物料進度與設備狀態，導致製造停滯。
- ❷ 未能預測顧客需求與材料供給，頻繁變更訂單。

事中

以縮短製造週期為主軸，從數位化、數位優化到數位轉型的角度，強化IT與機聯網的融合應用，同步思考在檢驗聯網品質管控端強化。

痛點

- ❶ 難以全盤透析製造現場進度，經常遲滯交期。
- ❷ 不易在製程中自動發現偏移，疲於管控品質。

事後

倉儲效率即時化，物流間串通即時透通，有效管理倉庫物資，讓資源充分利用以提供最高效能。

痛點

- ❶ 未及機動回饋倉庫異動實況，常有庫存時差。
- ❷ 不能滿足現場揀貨質量需求，徒增生產阻礙。

產銷管理

…… 從「猜不準」到「變得快」的計畫應變，藉由「預測」提早關鍵料備庫，再以「動態緩衝」防堵異常缺料，透過「共模、連批」提升設備資源運用與生產效

日期	時間	議題	專業顧問講師群	主持人
8/18	每週三	以預測調控，應變差異、平衡供需	楊瑞德 林伯彥	周哲仲
8/25	15:00-16:00	以精準備料，避免缺料、降低庫存	楊瑞德 林伯彥	周哲仲
9/01		以動態排程，改善瓶頸、提升產能	張偉斌 王中俊	周哲仲

縮短製造週期

…… 從「看得見」的管理讓數據長眼，藉由「消停等」去化生產中停等浪費，再以「提效率」低減生產效率化損失。

日期	時間	議題	專業顧問講師群	主持人
9/08	每週三	從可視找出現場死角	蘇景峯 張宏澤	周哲仲
9/15	15:00-16:00	從停等找出時間損失	蘇景峯 張宏澤	周哲仲
9/22		從稼動找出提效阻礙	趙秀真 李育民	周哲仲

第二波疫苗預告：敬請期待品質管控及倉儲效率的日期及議程

立即報名

報名須知

- 報名截止日至活動當日中午12點，報名後將收到報名成功回函。
- 直播前1小時提供觀看連結網址到您的電子信箱與手機簡訊，再請留意。
- 凡參加線上研討會並完成問卷填寫者，除可獲當日精華簡報外，還可獲得7-ELEVEN Haagen-Dazs 105元冰品購物金！
- 主辦單位保留報名成功與否之權利。

即日起~2021.8.6

邀電子業好友一起加入鼎新LINE!
結伴解任務 登新抽哀鳳!

任務1 登記活動抽LINEpoint!

任務2 邀請電子業好友加入LINE，
領百元購物金抽iPhone12!

活動皆有名額限制及資格審核，詳情請見鼎新LINE



